

# MILEGATE



Independent member  
**Morison Global**

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM  
31 DE DEZEMBRO DE 2021**

**ACOMPANHADAS DO RELATÓRIO  
DO AUDITOR INDEPENDENTE**



São Paulo, 10 de março de 2022

Ao

**SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Santos - SP

Prezados Senhores

Encaminhamos a V.Sas. Relatório contendo as Demonstrações Financeiras do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, preparados pela administração, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente.

Colocamo-nos à disposição para qualquer esclarecimento adicional necessário, subscrevendo-nos.

Atenciosamente,

**MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC 2SP033482/O-3



Assinado de forma digital  
por VAGNER ALVES DE  
LIRA:04095762802  
Dados: 2022.03.08  
22:02:12 -03'00'

**Vagner Alves de Lira**

CT CRC Nº 1SP222941/O-8

**SANTOS FUTEBOL CLUBE****DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 ACOMPANHADAS  
DO RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

Páginas

<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE .....</b>	<b>2</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b>	
Balço Patrimonial .....	5-6
Demonstração do Resultado do Exercício .....	7
Demonstração do Resultado Abrangente .....	8
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.....	9
Demonstração dos Fluxos de Caixa.....	10
Demonstração do Valor Adicionado .....	11
<b>NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>12</b>



---

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

---

Aos Administradores e Conselheiros do

**SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Santos - SP

**OPINIÃO**

Examinamos as demonstrações financeiras do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** (Clube), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis adotadas no Brasil.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) – aplicável a Entidades Sem Fins Lucrativos e ITG 2003 (R1) aplicável a Entidades Desportivas Profissionais.

**BASE PARA OPINIÃO**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

**ÊNFASE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Conforme divulgado na nota explicativa nº 16, até a emissão desse relatório os órgãos competentes não homologaram a consolidação dos débitos relacionados ao Profut - PGFN administrado pela Receita Federal e Profut - FGTS administrado pela Caixa Econômica Federal (Programa de Parcelamento do Governo Federal – Lei 13.155/2015), ratificando os cálculos apresentados quando da adesão, protocolada em novembro de 2015, podendo, até a homologação, o clube ser solicitado a apresentar outros esclarecimentos. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.



## OUTROS ASSUNTOS

### **Auditoria das demonstrações financeiras comparativas de 31 de dezembro de 2020**

A auditoria das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, incluindo a demonstração de valor adicionado, foram realizadas por nós, com emissão do relatório em 05 de fevereiro de 2021, contendo ressalvas sobre 1) resposta sem menção de possibilidade de perda em processos, classificando entre provável, possível ou remota pelo assessor jurídico do Clube, Cuatrecasas Sociedade de Advogados, situado em Barcelona – Espanha, o que nos impossibilitou em concluir sobre a integralidade provisão para demandas judiciais, relacionadas aos processos de autoria da Delegação Central de Grandes Contribuintes – Madri/Espanha - referente a imposto sobre a renda de não residentes, envolvendo a cobrança tributária quando da transferência do atleta Neymar Jr. ao F.C. Barcelona, com valor em discussão total de € 3.196 mil, equivalente a R\$ 20.380 mil. Esse assunto teve parte julgada no primeiro semestre de 2021, referente a competência 2013 e 2015, já registrado como contas a pagar, remanescendo, ainda, o exercício de 2017 com discussão no montante de R\$ 5.068.098, equivalente a € 855 mil; e 2) ação penal apresentada na Espanha pela D.I.S. - Esportes e Organização de Eventos Ltda., contra oito contrapartes, entre elas o Clube, pleiteando indenização quando da transferência do atleta Neymar Jr. ao F.C. Barcelona, estando o processo acrescido de multa imposta pelo Ministério Público da Espanha, que alega simulação de contrato, sem informação do valor (parte inerente ao Clube), visto que há outros envolvidos, estando aguardando decisão do Tribunal Supremo com relação ao recurso interposto pela DIS contra decisão, que reconheceu a competência do Tribunal Local de Barcelona para julgar o feito, estando esse assunto em vias de acordo 3) Ausência de resposta de confirmação externa para evidência de auditoria do assessor jurídico do Clube, Kellerhals Carrard Lausanne/Sion S.A., situado na Suíça, referente ao direito de preferência não informado ao F.C. Barcelona do atleta Gabriel Barbosa, descrito na nota explicativa nº 9, item “L” e, também, ausência de confirmação bancária do Banco Safra S.A. Nossa opinião para o exercício de 2021 não está modificada em relação a esses assuntos.

### **Reapresentação da demonstrações financeiras comparativas de 31 de dezembro de 2020**

Constava, também, incerteza (ênfase) sobre o registro de R\$ 28.701 (equivalente a €4.500 mil), previsto em contrato, quando da transferência do atleta Neymar Jr. devido a não realização da 2ª partida amistosa entre Santos Futebol Clube e F.C. Barcelona, enquanto atleta daquela agremiação. Conforme descrito na nota explicativa 2.4, o Clube reconheceu perda integral do respectivo valor de forma retrospectiva, após correção da informação pelos assessores jurídicos de prescrição do pleito em 2020, o que exigiu a reapresentação das demonstrações de 31 de dezembro de 2020. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

### **Demonstração do Valor Adicionado**

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaborada sob a responsabilidade da administração do Clube, e apresentada como informação suplementar, conforme requerido pelo estatuto do Clube, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras do Clube.

Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na Norma Brasileira de Contabilidade – NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Concluimos que a demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## **RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) – Entidades Sem Fins lucrativos e ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva Profissional, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de janeiro de 2022

**MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC 2SP033482/O-3



Assinado de forma  
digital por VAGNER  
ALVES DE  
LIRA:04095762802  
Dados: 2022.03.08  
22:02:44 -03'00'

**Vagner Alves de Lira**

CT CRC Nº 1SP222941/O-8





## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

ATIVO	NOTA	31/12/2021	31/12/2020 (Reapresentado)
<b><u>Circulante</u></b>			
Caixa e equivalentes de caixa		13.742	396
Aplicação Financeira		5.121	1.403
Valores a receber, líquidos	5	61.405	39.503
Despesas Antecipadas		8.297	3.348
Outros ativos		461	393
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>89.026</b>	<b>45.043</b>
<b><u>Não circulante</u></b>			
Valores a receber, líquidos	5	43.880	9.307
Despesas antecipadas		1.007	1.000
Depósitos judiciais	12.1	24.187	22.397
Imobilizado	6	50.332	51.305
Intangível	7	37.778	52.288
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>157.184</b>	<b>136.297</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>246.210</b>	<b>181.340</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

<b>PASSIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020 (Reapresentado)</b>
<b><u>Circulante</u></b>			
Fornecedores		3.287	3.941
Empréstimos e Antecipação de Recebíveis	8	58.362	37.799
Contas a pagar	9	136.040	131.338
Direitos de imagem de atletas	10	4.929	13.541
Receita diferida	11	47.864	27.493
Obrigações trabalhistas	14	25.564	51.360
Obrigações tributárias	15	9.962	45.705
Débitos com terceiros	13	18.170	17.405
Parcelamentos de tributos	16	12.753	12.417
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>316.931</b>	<b>340.999</b>
<b><u>Não circulante</u></b>			
Parcelamentos de tributos	16	119.752	123.355
Provisão para demandas judiciais	12.2	78.433	112.569
Contas a pagar	9	14.148	13.438
Receita diferida	11	74.493	45.281
Obrigações tributárias	15	45.735	365
Obrigações Trabalhistas	14	16.694	8.830
Empréstimos	8	966	1.380
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>350.221</b>	<b>305.218</b>
<b><u>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</u></b>			
Patrimônio social		(494.410)	(346.387)
Reserva de reavaliação		29.533	30.046
Superávit (Déficit) do exercício		43.935	(148.536)
<b>Total do Patrimônio Líquido (Passivo a descoberto)</b>		<b>(420.942)</b>	<b>(464.877)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>			
		<b>246.210</b>	<b>181.340</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social, admin. e outros desportos	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020
<b>Receitas operacionais</b>					<b>Reapresentado</b>
Bilheterias e cotas de participação	80.926	-	55	80.981	30.456
Repasses de direitos federativos (nota 17.1)	107.129	-	-	107.129	83.815
Transmissões televisivas	138.981	-	-	138.981	72.821
Publicidade	39.420	767	9.628	49.815	24.391
Manutenção e frequência	-	-	13.170	13.170	9.644
Aluguéis	-	-	646	646	901
Timemania	-	-	1.638	1.638	1.761
Voluntariado Obtida (nota 22)	-	-	1.560	1.560	1.560
Receitas diversas	3.148	49	9.725	12.922	14.453
<b>Total das receitas</b>	<b>369.604</b>	<b>816</b>	<b>36.422</b>	<b>406.842</b>	<b>239.802</b>
<b>Custos do departamento de esportes</b>					
Pessoal e encargos sociais	(93.997)	(14.314)	(9.741)	(118.052)	(116.360)
Despesas com negociação de atletas (nota 17.2)	(34.535)	(176)	(65)	(34.776)	(63.694)
Jogos e bonificações	(27.503)	(1.017)	(702)	(29.222)	(15.665)
Direitos de imagem e arena	(24.571)	(115)	(1.340)	(26.026)	(28.254)
Amortização de gastos com atletas	(14.126)	(8.251)	-	(22.377)	(30.376)
Reversão de custos para o intangível	-	9.398	-	9.398	7.814
Outros custos	(22.792)	(2.076)	(8.986)	(33.854)	(65.721)
<b>Total dos Custos</b>	<b>(217.524)</b>	<b>(16.551)</b>	<b>(20.834)</b>	<b>(254.909)</b>	<b>(312.256)</b>
<b>Despesas operacionais</b>					
Pessoal e encargos sociais	(1.192)	(643)	(13.732)	(15.567)	(14.387)
Gerais e administrativas	(62)	(75)	(49.335)	(49.472)	(21.586)
Serviços profissionais	-	-	(10.037)	(10.037)	(6.510)
Depreciações	-	-	(2.224)	(2.224)	(1.983)
Amortização Intangível – software	-	-	(153)	(153)	(166)
Serviços Prestados por Voluntariado (nota 22)	-	-	(1.560)	(1.560)	(1.560)
Outras receitas (despesas) líquidas	(1.883)	-	(4.700)	(6.583)	(33.286)
<b>Total das Despesas Operacionais</b>	<b>(3.137)</b>	<b>(718)</b>	<b>(81.741)</b>	<b>(85.596)</b>	<b>(79.478)</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Atualizações monetárias de tributos	-	-	(7.227)	(7.227)	(5.484)
Juros sobre empréstimos	-	-	(4.456)	(4.456)	(6.604)
Outras despesas financeiras	(630)	(1)	(73.517)	(74.148)	(62.659)
Outras receitas financeiras	-	-	63.429	63.429	78.143
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>(630)</b>	<b>(1)</b>	<b>(21.771)</b>	<b>(22.402)</b>	<b>3.396</b>
<b>Superávit/ (Déficit) do exercício</b>	<b>148.313</b>	<b>(16.454)</b>	<b>(87.924)</b>	<b>43.935</b>	<b>(148.536)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras





## SANTOS FUTEBOL CLUBE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020  
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

	2021	2020 (Reapresentado)
Superávit (déficit) do exercício	43.935	(148.536)
Outros resultados abrangentes	513	513
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>44.448</b>	<b>(148.023)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020  
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

Descrição	Patrimônio social	Ajuste de avaliação patrimonial	Déficit Acumulado	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(370.401)</b>	<b>30.559</b>	<b>23.501</b>	<b>(316.341)</b>
Incorporação do superávit ao patrimônio social	23.501	-	(23.501)	-
Realização da reserva de reavaliação	513	(513)	-	-
Déficit do exercício	-	-	(148.536)	(148.536)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(346.387)</b>	<b>30.046</b>	<b>(148.536)</b>	<b>(464.877)</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	(148.536)	-	148.536	-
Realização da reserva de reavaliação	513	(513)	-	-
Superávit do exercício	-	-	43.935	43.935
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(494.410)</b>	<b>29.533</b>	<b>43.935</b>	<b>(420.942)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Das atividades operacionais</b>		
<b>Superávit/(déficit) do exercício</b>	<b>43.935</b>	<b>(148.536)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>		
Depreciações	2.224	1.983
Amortizações de Atletas	14.910	27.394
Amortizações de Software	153	166
Baixa do ativo imobilizado e intangível	26.580	48.470
Perdas sobre valores a receber diversos	(29.838)	68.523
Atualização monetária e juros sobre empréstimos	4.456	6.604
Atualização monetária de tributos	7.227	5.484
Provisão para demandas judiciais	(34.136)	8.311
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>35.512</b>	<b>18.398</b>
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>		
Valores a receber, líquidos	(26.637)	(46.301)
Aplicação vinculada/ Deposito Caução	(3.718)	1.639
Outros ativos	(5.024)	(1.839)
Depósitos judiciais	(1.790)	(1.706)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Fornecedores	(654)	439
Obrigações trabalhistas e tributárias	(18.799)	13.718
Direitos de imagem de atletas	(8.612)	5.246
Contas a pagar	5.412	67.476
Contas a pagar para partes relacionadas	765	17.270
Receitas diferidas	49.583	(700)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>26.037</b>	<b>73.640</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Acrécimo de bens permanentes	(1.358)	(4.667)
Aquisições de atletas e outros	(27.026)	(52.949)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(28.385)</b>	<b>(57.616)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos bancários	41.644	9.136
Liquidação de empréstimos	(25.951)	(25.190)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>15.693</b>	<b>(16.054)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>13.346</b>	<b>(30)</b>
<b>Demonstrado como segue:</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	396	425
caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	13.742	396
<b>Acrescimento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>13.346</b>	<b>(30)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras





## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

	2021	2020 ( Reapresentado)
Receita com jogos	80.981	30.456
Receita com repasses de direitos federativos	107.129	83.815
Receita com transmissões televisivas e publicidade	138.981	72.821
Outras receitas	79.751	52.710
	<b>406.842</b>	<b>239.802</b>
Insumos adquiridos de terceiros		
Despesas negociais de atletas	(34.776)	(63.694)
Custos de jogos e bonificação	(29.221)	(15.665)
Serviços de terceiros	(11.597)	(8.070)
Despesas gerais e administrativas	(49.472)	(21.586)
Outros custos	(25.650)	(61.188)
	<b>(150.716)</b>	<b>(170.203)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>256.126</b>	<b>69.599</b>
Depreciação e amortização	(24.755)	(32.524)
<b>Valor adicionado líquido produzido pelo Clube</b>	<b>231.371</b>	<b>37.075</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		
Receitas financeiras	63.429	78.142
Outras	(6.188)	(32.923)
	<b>57.241</b>	<b>45.219</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>288.612</b>	<b>82.294</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		
Pessoal e encargos	150.327	151.224
Impostos, taxas e contribuições	8.520	4.859
Atualização monetária de tributos	7.227	5.484
Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.456	6.604
Outras despesas financeiras	74.147	62.659
Superávit (déficit) do exercício	43.935	(148.536)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>288.612</b>	<b>82.294</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

##### 1.1. Informações gerais

O Santos Futebol Clube (“Clube”), cujo nome é imutável, com sede social e administrativa e foro jurídico na cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Rua Princesa Isabel, s/nº, Vila Belmiro. Sua praça de esportes principal fica localizada na cidade de Santos, não podendo ser transferida para outras cidades, podendo ser criados, mantidos e/ou encerrados centros de treinamentos, subsedes e praças de esportes secundários em outras cidades mediante iniciativa do Comitê de Gestão e aprovação do Conselho Deliberativo.

O Clube foi fundado em 14 de abril de 1912. É uma associação civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria. Tem por objetivos cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas culturais, cívicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas suas modalidades. Pode exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus objetivos sociais, podendo, ainda, participar de outras sociedades como quotista ou acionista mediante aprovação do Conselho Deliberativo do Clube.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que consideram os entendimentos dos pronunciamentos dos CPCs – Comitê de Pronunciamentos Contábeis; e NBC ITG 2002 (R1) – Entidades Sem Finalidade de Lucro emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

O Clube adota, ainda, as definições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.429/13, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2003(R1) “Entidade Desportiva Profissional” sobre os critérios e procedimentos específicos de avaliação, de registros contábeis e de estruturação das demonstrações financeiras em entidades de futebol profissional e a OTG 2003 – Orientações sobre a Aplicação da ITG2003 – Entidade Desportiva.

Conforme previsto na referida resolução, os registros contábeis do Clube evidenciam as contas de receitas, custos e despesas, segregando o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais.

A conclusão dessas demonstrações financeiras foram autorizadas pela diretoria em 31 de janeiro de 2022.



As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

### **2.1. Moeda funcional**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais - R\$, moeda funcional do Clube.

### **2.2. Conversão de moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

### **2.3. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment")**

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando e se estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o recuperável é constituído ou complementado ajuste ao valor recuperável.

Para mensurar o valor de mercado dos atletas o Clube utiliza diversos fatores qualitativos, físicos e históricos para apoiar sua metodologia de cálculo, tais como:

- Tempo de contrato;
- Idade do atleta;
- Condição física;
- Posição na qual atua e versatilidade em campo;
- Desempenho nas partidas;
- Currículo;
- Potencial de crescimento;
- Consulta em sites especializados.





Desta forma, baseada na melhor estimativa da Administração, em 2021 não foram identificados indicadores de perda econômica do valor recuperável de ativo intangível como um todo (impairment).

#### 2.4. Reapresentação das demonstrações financeiras de 31.12.2020

Até 31.12.2020, baseado em seus assessores jurídicos, o clube possuía registro de contas a receber, no ativo não circulante, o montante de R\$ 28.700 (equivalente de €4.500 mil) referente ao abono previsto em contrato, quando da transferência do atleta Neymar da Silva Santos Júnior, devido a não realização do 2º jogo amistoso entre Santos Futebol Clube e F.C. Barcelona, em virtude do encerramento do contrato entre o atleta e aquela agremiação. Em carta de fevereiro de 2021, os assessores jurídicos, em retificação a informação anterior, comunicaram que o direito de reclamar administrativamente estava prescrito já em 2020, conforme legislação desportiva emanada da FIFA. A administração optou por constituir perda integral do valor, de forma retrospectiva, alterando as demonstrações financeiras de 31.12.2020, assim sumarizada:

ATIVO	Saldo original 31/12/2020	Ajuste	31/12/2020 (Reapresentado)
Total do ativo circulante	45.043	-	45.043
Total do ativo não circulante	164.997	(28.700)	136.297
<b>Total do ativo</b>	<b>210.040</b>	<b>(28.700)</b>	<b>181.340</b>

PASSIVO	Saldo original 31/12/2020	Ajuste	31/12/2020 (Reapresentado)
Total do passivo circulante	340.999	-	340.999
Total do passivo não circulante	305.218	-	305.219
Total do Patrimônio Líquido (Passivo a decoberto)	(436.177)	(28.700)	(464.877)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo a decoberto)</b>	<b>210.040</b>	<b>(28.700)</b>	<b>181.340</b>

	Saldo original 31/12/2020	Ajuste	31/12/2020 (Reapresentado)
Total das receitas	239.802	-	239.802
Total dos Custos	(312.256)	-	(312.256)
Total das Despesas Operacionais	(50.778)	(28.700)	(79.478)
Total do resultado financeiro	3.396	-	3.396
<b>Déficit do exercício</b>	<b>(119.836)</b>	<b>(28.700)</b>	<b>(148.536)</b>



### **3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

#### **3.1. Caixa, equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista denominados em reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias, ou para os quais inexistam multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros e estão registrados pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, apurados pelo critério "pro rata" e equivalem aos seus valores de mercado.

#### **3.2. Contas a receber**

São reconhecidas inicialmente pelo valor justo de acordo com as condições contratadas e ajustadas pelo montante estimado de eventuais perdas esperadas. As perdas estimadas de recuperabilidade dos valores recebíveis são constituídas com base em montante considerado suficiente pela Administração e considera, principalmente, a expectativa de recuperabilidade individual de cada transação.

#### **3.3. Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, exceto para o Estádio Vila Belmiro (Urbano Caldeira), Centro de Treinamento Rei Pelé (Chácara Nicolau Moran) e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma, que são apresentados por valores reavaliados, registrados no exercício de 2006, baseados em laudo de reavaliação emitido por peritos avaliadores independentes.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando forem prováveis benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança.

Os terrenos não são amortizados ou exauridos. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A taxa de depreciação é calculada usando o método linear com base nos percentuais descritos na nota explicativa nº 6.

#### **3.4. Intangível**

Os valores gastos diretamente com a formação, aquisição e renovação de contratos com atletas são contabilizados no intangível. Por ocasião do encerramento do exercício social são avaliadas as possibilidades de recuperação econômico-financeira do valor líquido contábil dos direitos econômicos de cada atleta.



## Software

As licenças de software são capitalizadas com base nos custos incorridos na aquisição até que estejam aptos para sua utilização. Esses custos são amortizados ao longo de sua vida útil estimada.

### 3.5. Custo de encargos financeiros, empréstimos e financiamentos

Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente a valor justo, líquido dos custos de transações. São classificados entre curto e longo prazo de acordo com a vigência das parcelas. Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam necessariamente um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo desses ativos até a data em que estejam prontos para o uso.

### 3.6. Contas a pagar

Registram-se, basicamente, as comissões e outros valores devidos por intermediação de negociações com atletas, mecanismos de solidariedade, serviços de terceiros referentes a jogos e acordos judiciais e extrajudiciais.

### 3.7. Direitos de imagem a pagar

Registrados pelo direito de imagem já transcorrido, período ao qual o clube obteve o benefício. Como determina a ITG 2003(R1), os valores de direitos de imagem não integram como contrapartida mais o ativo intangível.

### 3.8. Ativos e Passivos atrelados à moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários em moeda estrangeira estão convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras (variações cambiais) no resultado.

### 3.9. Impostos e contribuições

Pelo fato de o Clube ser uma entidade sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento de tributos federais incidentes sobre o resultado (superávit/déficit) e isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias.

Os rendimentos obtidos com as aplicações financeiras de renda variável estão sendo recebidos pelo Clube sem a retenção de IRRF, conforme legislação em vigor para entidades sem fins lucrativos.





O clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários com alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

### **3.10. Provisões**

Provisões são reconhecidas quando se tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e para que uma estimativa confiável o valor da obrigação possa ser feito. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada na demonstração do resultado.

#### **Provisões para riscos Tributários, Cíveis, Trabalhistas e Arbitrais.**

São constituídas provisões referentes a processos judiciais para os quais é provável uma saída de recursos para liquidar a contingência/obrigação relacionadas a evento passado, desde que uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação de evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico e, principalmente, na avaliação dos advogados externos e interno. As provisões são revisadas e ajustadas periodicamente levando em conta eventuais alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### **3.11. Outros ativos e passivos**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor do Clube e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando o Clube possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação provavelmente ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### **3.12. Instrumentos financeiros**

Os ativos e passivos financeiros do Clube são reconhecidos a partir da data em que eles se tornem parte das disposições contratuais de tais instrumentos financeiros e incluem, principalmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, empréstimos, contas a pagar, fornecedores, parcelamento de tributos e outras dívidas. Os ativos e passivos financeiros do Clube são inicialmente registrados pelo valor justo.



Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado e sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados conforme descritos a seguir:

### **(I) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se o Clube gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

### **(II) Empréstimos e recebíveis**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesas no resultado.

### **(III) Baixa de ativos financeiros**

O Clube baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou transferem o ativo e substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para um terceiro.



#### **(IV) Baixa de passivos financeiros**

O Clube baixa passivos financeiros somente quando as obrigações do mesmo são extintas e canceladas ou quando vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo montante, com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos, normalmente, na demonstração do resultado.

#### **3.13. Reconhecimento da receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Clube e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo-se descontos, abatimentos e impostos, quando existentes, ou encargos sobre as receitas. O Clube avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

##### **(I) Receitas de repasses de direitos federativos**

As receitas com alienação de atletas (direitos econômicos) são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e lançados ao resultado quando os direitos federativos e econômicos são transferidos a outra agremiação.

##### **(II) Receita de mecanismo de solidariedade**

A receita referente a mecanismo de solidariedade é proveniente do recebimento de um percentual da transação financeira quando da transferência de atletas entre clubes que não foram responsáveis pela formação. Esse percentual é devido ao clube formador do atleta, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA, com o intuito de beneficiar os clubes formadores, compensando-os financeiramente.

##### **(III) Receita de empréstimos de jogadores**

Receita de empréstimos de jogadores é decorrente da cessão temporária de um atleta a outra agremiação em montante acordado entre os Clube cedente e o cessionário.





#### **(IV) Receita de transmissões televisivas**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Pode, ainda, haver premiação, denominada luvas, com pagamento pela emissora sendo reconhecida ao resultado mediante o fato gerador da receita, ou seja, quando da transmissão televisiva propriamente dita nos exercícios previstos em contrato.

#### **(V) Receitas de publicidade (patrocínios)**

As receitas com publicidade são reconhecidas com base nos contratos celebrados com as empresas de divulgação suas marcas em uniformes, no campo ou outros meios em conformidade com a competência vinculados a contratos.

#### **(VI) Receitas de royalties (licenciamento de produtos)**

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

### **3.14. Outras receitas e despesas financeiras**

As outras receitas financeiras referem-se, basicamente, a variação cambial ativa devido a oscilação das taxas cambiais ocorridas no exercício.

As outras despesas financeiras estão impactadas, principalmente pelas atualizações dos saldos de parcelamento do PROFUT (vide nota 16) de acordo com a variação da SELIC e encargos sobre empréstimos.

### **3.15. Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa refletem as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto. As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil aplicável.



### **3.16. Demonstrações do valor adicionado - DVA**

Apesar de não exigido pela legislação societária para entidades não listadas, como parte integrante de suas demonstrações financeiras, o Clube elabora e apresenta a Demonstração do Valor Adicionado-DVA.

A DVA é preparada segregando-se o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais, proporciona aos usuários das demonstrações financeiras informações relativas à riqueza criada pelo Clube no respectivo exercício, bem como a forma pela qual essas riquezas foram distribuídas.

A distribuição da riqueza criada é detalhada da seguinte forma:

- (a) pessoal e encargos;
- (b) impostos, taxas e contribuições;
- (c) remuneração de capitais de terceiros e
- (d) remuneração de capitais próprios.

### **3.17. Demonstração do resultado abrangente**

Resultado abrangente é a mutação que ocorre no patrimônio líquido durante um período que resulta de transações e outros eventos que não derivados de transações normais. No caso do Clube o único resultado abrangente é a realização do ajuste de avaliação patrimonial (antiga reserva de reavaliação) registrada em 2006. Desde 2010, o registro de novas reavaliações no ativo imobilizado não é mais permitida.

## **4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS**

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes na data-base das demonstrações financeiras. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado, Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa, redução ao valor recuperável de ativos, provisão para demandas judiciais e de instrumentos financeiros.



## 5. CONTAS A RECEBER

	31/12/2021	31/12/2020
Programa - Sócio Rei (5.1)	10.895	43.437
Patrocínios e licenciamentos (5.2)	39.075	22.065
Negociações de atletas ou empréstimos (5.5)	23.316	17.538
(-) Perdas de créditos estimadas (5.3)	(11.881)	(43.537)
<b>Total circulante</b>	<b>61.405</b>	<b>39.503</b>
Outros créditos	15	1.253
Turner International (5.4)	-	2.267
Negociações de Atletas/ empréstimos/ Mecanismo de solidariedade (5.5)	14.351	718
Patrocínio e Licenciamentos (5.2)	29.514	5.069
<b>Total não circulante</b>	<b>43.880</b>	<b>9.307</b>
<b>Total</b>	<b>105.285</b>	<b>48.810</b>

**5.1. Programa – “Sócio Rei”:** O Programa “Sócio Rei” visa incentivar os torcedores do Santos Futebol Clube para tornar-se associado. São oferecidas recompensas de acordo com o nível de relacionamento do torcedor que deseja se associar ao Clube, bem como aos associados antigos. O programa é administrado pela empresa contratada FENG desde 2019 que efetua o processamento e administração de meios eletrônicos de pagamento com supervisão do Clube.

**5.2. Patrocínios e Licenciamentos:** O Clube obtém receitas de patrocínios em jogos e eventos principalmente pela exposição da marca nos uniformes e propaganda estática. O patrocinador tem a expectativa de retorno financeiro unindo-se à marca do Clube.

**5.3. Perdas de Créditos estimadas :** O Clube estimou perdas de créditos, sobre valores a receber do sócio torcedor e também perdas estimadas por negociações de atletas com outros clubes e patrocinadores

**5.4. Turner International Latin América:** Valor a receber de cota televisiva referente ao Campeonato Brasileiro referente ao ano de 2021 em contrapartida a receitas diferidas.

**5.5. Contas a receber de Negociação de atletas:** Os valores a receber com negociação de atletas é composto como segue:





Parte negociadora	Descrição	Em moeda estrangeira (se aplicável)	2021 R\$ mil
Club Atlético de Madrid Sad	Sell-on fee Caio Henrique de Oliveira	€ 112 mil	711
América Futebol Clube	Empréstimo Leandro Donizete G. da Silva	-	1.464
Ano RFC AKHMAT	Mecanismo de solidariedade Philippe S. Azevedo	€ 0,6	4
Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade Gabriel Barbosa	-	1.108
Associação Atlética Caldense	Empréstimo Lorrán David Ferreira	-	32
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. eis	-	1.082
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Coritiba Foot Ball Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	385
C. R. Vasco da Gama	Quitação verbas André Felipe R. de Souza	-	400
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos e Diego C. Nogueira	-	291
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	358
Sport Clube Recife	Direitos Econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Mecanismo de solidariedade Carlos V. A. Morais	€109 mil	694
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	365
Outros	-	-	1.393
Al Hazem Sport Club	Transferencia Alison Lopes Pereira	\$ 350 mil	1.953
MLS MAJOR LEAGUE SOCCER	Mecanismo Solidariedade Gregore de Magalhães da Silva e Direitos econômico de Jean Mota	-	2.811
Olympique de Marseille	Direitos Econômicos Luan Peres Petroni	€ 1,5 mil	9.482
ASSOCIATION SPORTIVE DE MONACO FC	Mecanismo solidariedade de Caio Henrique de Oliveira e Jean Lucas	€ 87 mil	554
<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>			<b>23.316</b>
Sport Lisboa e Benfica Futebol SAD	Transferencia Direitos Econômicos de Lucas Veríssimo da Silva	€ 2.000 mil	12.642
Outros			1.710
<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>			<b>14.352</b>

## 6. IMOBILIZADO

CUSTO	31.12.2020	Adições	Baixas	31.12.2021
Terrenos	17.235	-	-	17.235
Imóveis	38.486	-	-	38.486
Instalações	10.820	79	-	10.899
Máquinas e Equipamentos	7.787	1.268	(2.627)	6.428
Benfeitorias	6.927	0	-	6.927
Imobilizado em Curso	73	(6)	-	67
Outros	1.042	17	(166)	893
<b>Total</b>	<b>82.370</b>	<b>1.358</b>	<b>(2.793)</b>	<b>80.935</b>

DEPRECIÇÃO	Taxa Deprec.	31/12/2020	Adições	Baixas	31.12.2021
Imóveis	1,7 a 3,5%	(18.528)	(753)	-	(19.281)
Instalações	10%	(3.568)	(677)	-	(4.245)
Máquinas e Equipamentos	10%	(5.531)	(604)	2.520	(3.615)
Benfeitorias	1,8 a 3,3%	(2.583)	(125)	-	(2.708)
Outros	10 a 20%	(855)	(65)	166	(754)
<b>Depreciação Acumulada</b>		<b>(31.065)</b>	<b>(2.224)</b>	<b>2.686</b>	<b>(30.603)</b>
<b>Saldo Líquido</b>		<b>51.305</b>	<b>(866)</b>	<b>(107)</b>	<b>50.332</b>



Em 06 de novembro de 1996, por meio da Certidão nº 21/96 da Secretaria do Patrimônio da União, foi efetuada a cessão do imóvel da União Federal ao Clube (conhecido por Centro de Treinamento Rei Pelé) por prazo indeterminado. A cessão ocorreu sob a forma de utilização gratuita do imóvel, destinado à instalação de um Centro de Treinamento voltado para a comunidade em geral, especialmente para as camadas mais carentes, objetivando a formação de atletas em diversas modalidades esportivas. A cessão poderá ser tornada nula se for dada qualquer outra destinação ao imóvel, no todo ou em parte, que seja diversa da prevista no parágrafo acima ou se inobservado o prazo de dois anos conferidos para o cumprimento do objetivo acima, ou ainda na hipótese de inadimplemento de cláusula contratual. Em razão do contrato de cessão, o Clube destina o Centro de Treinamento Rei Pelé à formação de atletas de futebol, é parceiro de entidades para fins de formação de atletas em outras modalidades esportivas, mantém parceria com a Prefeitura Municipal de Santos para a realização de torneios entre as escolas municipais e mantém parcerias com entidades assistenciais para o fim de atendimento à comunidade carente em geral, visando sempre a ampliação das atividades no CT – Centro de Treinamento.

O imóvel localizado na Av. Martins Fontes, nº 1.201, no bairro do Saboó em Santos, no valor residual contábil de R\$ 1.330 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 1.423 em 31 de dezembro de 2020), onde está instalado o CT Meninos da Vila, foi dado em garantia nos autos de Execução Fiscal Municipal da Prefeitura Municipal de Santos contemplando seis processos referente a ISS, talvez, seis referentes ao IPTU e há, ainda, outros dois referentes ao PROFUT (vide nota16). O valor executado é de R\$ 3.874, sendo que os débitos se encontram parcelados. Apenas um processo relacionado ao IPTU está sob discussão judicial, por intermédio da oposição de embargos à execução.

Constam na matrícula hoje 13 averbações oriundas de Processos Fiscais. Destes, os que não estão parcelados, a baixa na penhora já foi requerida pelo juízo. O imóvel encontra-se arrolado por determinação da RFB.

O imóvel localizado na Rua Princesa Isabel s/n, no bairro Vila Belmiro em Santos, no valor residual contábil de R\$ 20.039 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 20.881 em 31 de dezembro de 2020), onde está instalado o Estádio Urbano Caldeira, foi oferecido em garantia nos autos de Execução Fiscal Municipal da Prefeitura Municipal de Santos contemplando dois processos referentes ao ISS e outros dois referentes ao IPTU no valor R\$ 380, com os débitos também parcelados. O imóvel foi arrolado tendo em vista o parcelamento do PROFUT.

Constam na matrícula hoje 6 averbações. As oriundas de Executivos Fiscais que estão parceladas, com exceção da nº 4, cujo parcelamento está quitado e já foi oficiado pelo juízo a baixa, o imóvel encontra-se com indisponibilidade gravada em virtude de Ação Cautelas Federal, bem como arrolado por determinação da RFB.

O imóvel localizado na Rua Tiradentes, nº 8, no Bairro da Vila Belmiro, na cidade de Santos, Estado de São Paulo, CEP 11075-530, onde está instalado o alojamento dos atletas da categoria de base do Clube, possui duas penhoras relacionadas a Execuções Fiscais movidas pela Prefeitura Municipal de Santos.





Em 2016 a Administração avaliou a recuperação do valor contábil de imóveis, utilizando o conceito do “valor atual de mercado”, através de laudo de empresa especializada, que estimou os imóveis no total de R\$ 158.973 (que não foi objeto de registro contábil). Assim, não foi identificado indicadores de perda de substância econômica do valor recuperável de seus ativos imobilizados, inclusive para 2021.

## 7. INTANGÍVEL

CUSTO	31.12.2020	Adições	Baixas	Transf.	31.12.2021
Direitos uso de software	1.836	(28)	-	-	1.808
Atletas contratados (a)	77.342	17.628	(47.996)	-	46.974
Atletas formados (b)	17.369	-	(6.768)	1.766	12.367
<b>Atletas em formação:</b>					
- Categoria infantil	14.447	5.704	(1.627)	(3.622)	14.902
- Categoria juvenil	4.687	2.922	(2.805)	748	5.552
- Categoria júnior	454	772	(2.110)	1.108	224
<b>Total atleta em formação (c)</b>	<b>19.588</b>	<b>9.398</b>	<b>(6.542)</b>	<b>(1.766)</b>	<b>20.678</b>
<b>Total custo</b>	<b>116.135</b>	<b>26.998</b>	<b>(61.306)</b>	<b>-</b>	<b>81.827</b>
<b>AMORTIZAÇÃO</b>					
Atletas contratados	(55.606)	(12.002)	32.576	-	(35.032)
Atletas formados	(7.412)	(2.897)	2.266	-	(8.043)
Direito uso de software	(829)	(145)	-	-	(974)
<b>Amortização acumulada</b>	<b>(63.847)</b>	<b>(15.044)</b>	<b>34.842</b>	<b>-</b>	<b>(44.049)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>52.288</b>	<b>11.954</b>	<b>(26.464)</b>	<b>-</b>	<b>37.778</b>

- (a) Investimento do Clube na contratação de atletas e respectivos direitos federativos.
- (b) Valor de Transferência de atletas em formação ou recursos desembolsados pelo Clube com atleta formado para manutenção no elenco após passagem pelas categorias de base.
- (c) Todo gasto aplicado na formação dos atletas antes de se tornarem profissionais, com controles individualizados por categoria. Os valores somente serão amortizados se os atletas se tornarem profissionais, sendo a amortização calculada pelo prazo contratual ou baixados integralmente se forem dispensados pelo Clube ainda nesta categoria.

A composição de atletas contratados, formados e emprestados são apresentadas a seguir:





## 7.1. Composição dos atletas

				31/12/2021	31/12/2020
ATLETAS CONTRATADOS	% Direitos econômicos do Clube	Custo	Amort.	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Alan Cardoso de Andrade	-	-	-	-	5
Alisson Lopes Ferreira	-	-	-	-	1.112
Bruno Henrique Marques Torres	70%	600	(130)	470	-
Carlos Andres Sanchez Arcosa	100%	2.827	(2.712)	115	550
Cleber Janderson Pereira Reis	60%	11.506	(11.314)	192	2.493
Daniel Guedes da Silva	50%	1.814	(1.737)	77	231
Diego Cristiano Evaristo	-	-	-	-	401
Fabian Ariel Nogueira	-	-	-	-	2
Felipe Jonatan Rocha Andrade	100%	6.336	(3.215)	3.121	4.107
Gabriel Souza Lima de Oliveira	-	-	-	-	17
Jean Mota Oliveira de Souza	80%	1.000	(922)	78	235
Jobson Souza Santos	70%	3.768	(2.010)	1.758	2.512
Jonathan Copete Valência	-	-	-	-	64
Lucas Henrique Barbosa	75%	388	(99)	289	368
Luiz Felipe Nascimento dos Santos	100%	1.100	(888)	212	282
Luiz Henrique Augustin Schlocobier	70%	172	(21)	151	-
Madson Ferreira dos Santos	60%	439	(293)	146	293
Marcos Rogério Ricci Lopes	-	-	-	-	161
Mário Sérgio Santos Costa	90%	9.803	(7.067)	2.736	5.471
Rafael Vinicius C. Longuine	-	-	-	-	78
Raniel Santana de Vasconcelos	50%	1.021	(521)	500	750
Robson Alves Reis	80%	300	(92)	208	-
Robson de Souza	-	-	-	-	1
Rodrigo Gomes dos Santos	60%	2.000	(1.902)	98	332
Romário Guilherme dos Santos	70%	200	(160)	40	80
Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	70%	700	0	700	-
Wanderson Felipe Cardoso Santos	60%	3.000	(1.949)	1.051	1.650
Yeferson Julio Soteldo Martinez	-	-	-	-	541
		<b>46.974</b>	<b>(35.032)</b>	<b>11.942</b>	<b>21.736</b>

Segue



ATLETAS FORMADOS	% Direitos econômicos				31/12/2021	31/12/2020
	do Clube	Custo	Amort.	Saldo Líquido	Saldo Líquido	
Alison Matheus Camargo	95%	88	(38)	50	80	
Andrey Rafael Quintino Santos	80%	185	(111)	75	103	
Angelo Gabriel Borges Damasceno	70%	384	(125)	259	-	
Antônio Mikael Rodrigues	100%	-	-	-	106	
Arthur Gomes Lourenço	-	-	-	-	89	
Breno de Luca Oliveira Rosa	95%	72	(31)	41	66	
Breno Silvano Sossai	100%	544	(308)	237	520	
Carlos Eduardo B. da Silva	100%	335	(307)	28	84	
David Rodrigues Apolinário	100%	297	(288)	8	42	
Deivid Washington de Souza Eugenio	80%	279	(40)	240	-	
Denilson Carvalho da Silva	-	-	-	-	21	
Derick Fernando da Silva	80%	225	(198)	27	56	
Diógenes Vinicius da Silva	90%	14	(10)	4	11	
Enzo Gil Feliciano da Silva	100%	415	(243)	172	343	
Felipe Freitas Laurindo	90%	334	(84)	251	-	
Fernando Paiva Correa	100%	295	(205)	90	188	
Francisco Anderson J. Santos	75%	556	(444)	112	183	
Gabriel Cordeiro Pirani	85%	321	(247)	74	107	
Guilherme Nunes da Silva	65%	311	(263)	48	83	
Gustavo Daris Ribeiro	100%	111	(65)	46	92	
Hyan Carvalho Machado Silva	100%	278	(127)	151	246	
Ivonei Junior da Silva Rabelo	80%	298	(230)	69	88	
Jair Paula de Cunha Filho	100%	275	(47)	228	-	
João Paulo Silva Martins	70%	254	(217)	38	48	
John Victor Maciel Furtado	70%	169	(161)	8	11	
José Sabino Chagas Monteiro	10%	-	-	-	851	
Jhonnathan Espedito Côco Wagner	85%	135	(114)	21	53	
Kaiky Fernandes Melo	70%	337	(116)	221	337	
Kaio Jorge Pinto Ramos	5%	-	-	-	142	
Kevin Malthus de Sousa Ribeiro	80%	234	(138)	96	134	
Lucas Lourenço Andrade	80%	731	(454)	277	370	
Lucas Rodrigues de Oliveira	100%	143	(133)	10	38	
Lucas Sena da Silva	95%	345	(278)	67	109	
Lucas Veríssimo da Silva	-	-	-	-	3.592	
Marcos Leonardo Santos Almeida	100%	322	(233)	90	198	
Matheus Nunes da Silva	100%	152	(74)	78	130	
Matheus P. Blecha de Moraes	95%	360	(350)	11	32	
Mauro da Silva Santos	60%	73	(35)	37	63	
Nycollas Lopo dos Santos	90%	142	(69)	73	122	
Paulo Mazoti Azevedo	100%	355	(353)	2	8	
Pedro Henrique Cunha Scaramussa	100%	371	(265)	106	212	
Rafael Moreira Reis Lima	90%	265	(121)	144	235	
Rodrigo Plazezwski Falcão	85%	354	(10)	344	-	
Sandro Martins P. Junior	80%	343	(280)	63	132	
Sandry Roberto Santos Goes	80%	396	(267)	128	210	
Tarik Ferraz Freire	-	-	-	-	75	
Thiago Balieiro L. de Carvalho	100%	139	(4)	136	-	
Victor Yan Souza Santos	80%	618	(536)	82	206	
Wagner Leonardo C. de Souza	100%	332	(308)	24	35	
Wesley Pinheiro Santos	95%	74	(61)	13	23	
Wesley Pinto Batista	100%	35	(22)	13	23	
Yalle Rodrigues de Farias	100%	71	(33)	38	60	
		<b>12.367</b>	<b>(8.043)</b>	<b>4.324</b>	<b>9.957</b>	





Além dos atletas descritos nos quadros anteriores, há outros atletas profissionais que o Santos F.C. possui Direitos Econômicos e Federativos, mas com custo respectivo já totalmente amortizado, tendo sido renovado o contrato sem custos adicionais.

## 8. EMPRÉSTIMOS E ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS

Descrição	Taxa juros A.M.	Modalidade	31/12/2021	31/12/2020
Federação Paulista Futebol	1,74% a.m.	Antecipação de recebíveis	10.351	8.473
Confederação Brasileira de Futebol	-	Antecipação de recebíveis	-	10.289
Globo Comunicação e Particip. S/A	-	Antecipação de recebíveis	5.000	2.300
Banco Daycoval	1,20% a.m.	Instr. Part. Cessão de Direitos Creditórios e Outras Avenças	-	1.373
Banco BMG	Pré-Fixado: 1,50% a.m.	Mútuo	10.040	14.368
Leasing Daycoval	Pré-Fixado	Arrendamento Mercantil	1.739	1.951
Safra S/A	Pré-Fixado	Mútuo	31.659	-
Banco Itaú S/A		Conta com saldo credor	5	8
Banco Safra S/A		Conta com saldo credor	22	-
Caixa Econômica Federal		Conta com saldo credor	512	417
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>59.328</b>	<b>39.179</b>
<b>CIRCULANTE</b>			<b>58.362</b>	<b>37.799</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>966</b>	<b>1.380</b>

Em 31/12/2021 os empréstimos tem as seguintes características:

Instituição	Garantia	Modalidade	Descrição
Federação Paulista de Futebol	Antecipação de Recebíveis	Instrumento Particular de Antecipação de Receitas e Outras Avenças	Adiantamento de Cotas do Campeonato Paulista/2022
Globo Comunicação e Participações S/A	Antecipação de Recebíveis	Contrato de Cessão de Direitos de Captação, Fixação e Transmissão em TV por assinatura e Internet, de sons e imagens do Campeonato Brasileiro de Clubes Serie A	Adiantamento de Cotas do Campeonato Brasileiro /2022
Banco Safra S/A	Cessão Fiduciária	Mútuo	Cedula de Credito Bancário
BMG	Penhor/Cessão Fiduciária	Mútuo	Cedula de Credito Bancário
Daycoval Leasing	Próprio bem	Arrendamento Mercantil	Aquisição de Refletores e Notebooks





## 9. CONTAS A PAGAR

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Football Club Krasnodar LLC (a)	22.512	36.377
HSV Futball AG (b)	-	2.551
Khodor Soccer & Marketing	-	990
MJF Publicidade e Promoções Ltda	4.793	4.774
VFL Wolfsburg Fubball GMBH (c)	1.651	10.146
Acordos Judiciais e extra judiciais a pagar (d)	20.633	21.145
Augusto Henrique da Silva Nogueira	552	552
AIRC Sports Consultoria e Negócios Ltda	-	2.000
Luvas a pagar	325	1.225
Outros valores	11.199	7.313
Huachipato SADP (e)	49	14.174
Intermediações a pagar	1.081	1.313
Sport and Law Legal Service LLC (f)	-	1.765
Atlético Nacional (g)	-	4.022
Red Bull Futebol e Entretenimento Ltda	-	1.000
Club Brugge NV (h)	-	638
Energy Empreendimentos (i)	3.999	1.797
Asesorias Twenttwo SPA (j)	2.344	1.949
Sport Club Internacional (k)	4.908	9.060
F.C. Barcelona (l)	18.331	18.496
JMB Esp e Org de Eventos Ltda	800	800
ASSAF Marketing Esportivo EIRELI	1.281	1.025
Talents Sports Ltda	1.000	1.000
FGF Sports EIRELLI	664	664
Agenc. Estat. Adm Trib - Espanha (m)	17.162	-
Lucas Veríssimo da Silva (n)	3.805	-
Doyen Sports Investimentos Limited (o)	26.776	-
Arowana Sports S.L.	3.348	-
Barbosa, Mussnich E e Aragão Adv	2.975	-
<b>Total</b>	<b>150.188</b>	<b>144.776</b>
<b>Circulante</b>	<b>136.040</b>	<b>131.338</b>
<b>Não circulante</b>	<b>14.148</b>	<b>13.438</b>

- (a) O saldo referente a negociação atleta Christian Alberto Cueva (equivalente a € 7.000)
- (b) Pela aquisição dos Direitos Federativos e 50% dos Direitos Econômicos do atleta Cleber Janderson Pereira Reis (equivalente a € 400mil)
- (c) Saldo a pagar pela negociação do atleta Bruno Henrique Pinto, (equivalente a € 1.590 mil)
- (d) Diversos acordos judiciais firmados entre 2017 e 2021.
- (e) Pela condenação e multa devida a Huachipato SADP (equivalente a US\$ 400 mil)
- (f) Intermediação na contratação de Jorge L. Sampaoli (equivalente a US\$ 175 mil)



- (g) Pela aquisição dos direitos econômicos de Felipe Aguilar Mendonza (equivalente a US\$ 355 mil)
- (h) Pela contratação por empréstimo de Luan Peres Petroni (equivalente a € 100mil)
- (i) Pela intermediação na transferência de atleta Kaique Rocha Lima (equivalente a €125mil) e Intermediação de Lucas Veríssimo (equivalente a € 324 mil)
- (j) Pela intermediação na Contratação do Yeferson J. Soteldo Martinez (equivalente a 397 mil dólares)
- (k) Pela aquisição 50% dos direitos econômicos Eduardo Colcenti Antunes
- (l) Pela violação do direito de preferência do atleta Gabriel Barbosa Almeida ao F.C. Barcelona (equivalente à € 2.900 mil)
- (m) Agencia Nacional Tributária - Espanha -cobrança de impostos s/ rendimentos 2013 a 2015 (equivalente a € 2,7 mil)
- (n) Devido a Lucas Verissimo devido a sua participação de direitos econômicos na transferência para Sport Lisboa e Benfica (equivalente a € 450mil)
- (o) Acordo empresa Doyen (equivalente a € 4 milhões )

## 10. DIREITO DE IMAGEM

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O saldo a pagar é líquido de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre o Clube e os atletas profissionais.

## 11. RECEITA DIFERIDA

Receitas a serem apropriadas de acordo com o regime de competência a partir do exercício de 2021, sendo:

	31/12/2021	31/12/2020
Publicidade a apropriar	10.235	7.628
Licenciamentos - Publicidade Marcas	3.299	4.656
Franquias a apropriar	202	262
Receitas a apropriar	2.539	312
Patrocínio a apropriar (a)	62.961	510
Campeonato Brasileiro (b)	30.521	57.459
Mercado Bitcoin (c)	11.135	-
Outros	1.465	1.947
	<b>122.357</b>	<b>72.774</b>
<b>Circulante</b>	<b>47.864</b>	<b>27.493</b>
<b>Não circulante</b>	<b>74.493</b>	<b>45.281</b>



(a) Em 31/12/2021, os principais valores referentes a patrocínio a apropriar são:

- Patrocínio Ambev exposição da marca - R \$ 3.272
- Patrocínio Britânia - R\$ 7.800
- Patrocínio Binance exposição da marca - R\$ 51.889

(b) Em 31/12/2021, os principais valores referentes ao campeonato brasileiro são:

- Luvas por cessão de direitos inerentes ao Campeonato Brasileiro dos Clubes da Série A temporadas 2022 a 2024 a Horizonte Conteúdos - R\$ 6.700
- Luvas recebidas de Globo Comunicação e Participações S/A - R\$ 3.300
- Luvas recebidas em 29/02/2016 da Top Sports - R\$ 19.000
- Direito de exploração Internacional dos Sons e Imagens Campeonato Brasileiro Temporadas 2022 a 2023 - Global Sports Rights Management - R\$ 520
- Direitos para exploração Internacional de Direitos de Transmissão relacionadas a finalidade de apostas para as partidas do Campeonato Brasileiro Temporadas 2022 a 2023 Perform Contend Limited - R\$ 983

(c) Em outubro de 2021 o Clube firmou contrato com as empresas MB DIGITAL ASSETS LTDA , FUTECOIN ASSETS AQUISIÇÕES DE DIREITOS CREDITÓRIOS SPE LTDA e MERCADO BITCOIN SERVIÇOS DIGITAIS LTDA com a finalidade de antecipar direitos creditórios referente ao mecanismo de solidariedade a quem tem direito sobre determinados atletas formados pelo Santos, baseado na expectativa de transferências de direitos econômicos da atual agremiação em que os atletas atuam para potenciais adquirentes.

Por conta dessa transação, foi definido o valor total de R\$ 30,7 milhões, correspondente a 614.790 tokens no valor unitário de R\$ 50,00 cujo o clube recebeu de forma adiantada o montante de R\$ 12 milhões que será apropriado ao resultado de acordo com a seguinte operação:

- O valor total foi lastreado em Tokens que serão comercializados pelas empresas contratadas. A medida da comercialização do tokens ao público, a parte proporcional do adiantamento é revertida ao resultado, bem como os valores excedentes (referente a parte não adiantada) que é recebida mensalmente pelo clube, também é reconhecida no resultado.
- As despesas de comercialização são reconhecidas no resultado.
- Os adquirentes dos tokens passam a deter direito no valor do mecanismo de solidariedade que o clube tem a receber em futuras transações dos atletas determinados em contrato.
- O valor em Reais do Token, que entre outubro e dezembro de 2021 foi R\$ 50,00 (valor unitário) e sofrerá variação em função das regras de mercado.
- Até 31 de dezembro de 2021 foi apropriado como receitas o montante de R\$ 2.5 milhões.





## 12. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A Administração, apoiada na opinião e na análise de seus assessores jurídicos quanto às demandas pendentes e baseadas em experiências passadas, reconheceu a provisão em valores considerados suficientes para cobrir perdas prováveis em processos judiciais e administrativos.

**12.1.** O Clube possui depósitos judiciais, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2021	31/12/2020
Fins recursais – outros	43.039	24.541
Reversão – depósitos outros	(23.228)	(3.792)
Fins recursais – trabalhistas	10.645	6.109
Reversão – depósitos judiciais trabalhistas	(6.269)	(4.461)
	<b>24.187</b>	<b>22.397</b>

**12.2.** A classificação dos valores provisionados, conforme a natureza dos respectivos processos é como segue:

	31/12/2021	31/12/2020
Trabalhista	24.895	31.882
Cível	53.538	80.297
Tributárias	-	390
	<b>78.433</b>	<b>112.569</b>

**Contingências trabalhistas** – Compreendem, em sua maioria, questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais e comissão técnica, contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras e salários adicionais, entre outros.

**Contingências cíveis** - Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral de contratos firmados entre o Clube e terceiros.

**Contingências tributárias** - Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais e riscos tributários.

As movimentações das provisões para contingências estão demonstradas a seguir:



	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo final em 31/12/2020</b>	<b>31.881</b>	<b>80.298</b>	<b>390</b>	<b>112.569</b>
(+) Constituição	2.846	34.921	-	37.767
(-) Reversão	-	-	(390)	(390)
(-) Pagamentos	(9.832)	(61.681)	-	(71.513)
<b>Saldo final em 31/12/2021</b>	<b>24.895</b>	<b>53.538</b>	<b>-</b>	<b>78.433</b>

As perdas possíveis e remotas, que não são objeto de registro, de acordo com as normas contábeis vigentes, são divulgadas, tanto na esfera administrativa quanto na judicial, como segue:

	Possível	Remota
Natureza	31/12/2021	31/12/2021
Trabalhistas	80.639	166
Cíveis	20.617	60.535
Tributária	1.950	103.827
<b>Saldo final</b>	<b>103.206</b>	<b>164.528</b>

### 13. DÉBITOS COM TERCEIROS

	31/12/2021	31/12/2020
Andres Rueda Garcia – Parte relacionada (a)	17.648	16.544
Outros	522	861
<b>Circulante</b>	<b>18.170</b>	<b>17.405</b>

(a) Contrato de mútuo para fim específico de quitação de condenação junto a FIFA do processo arbitral movido pelo Hamburger Sport-Verein (Hamburgo), referente negociação de atleta Cleber Janderson Pereira Reis. Os contratos foram previamente apresentados a Comissão Fiscal em 2020, que os aprovou.



#### 14. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	31/12/2021	31/12/2020
Provisões de férias e 13º salário	8.942	10.125
Rescisões a pagar (a)	387	1.207
Salários a pagar	5.825	6.866
Acordo trabalhista a pagar (b)	8.864	12.852
INSS a recolher	727	13.232
FGTS a recolher	1.008	3.926
13º salário a pagar	-	2.905
Férias a pagar	164	220
PIS a recolher	164	819
INSS a recolher terceiros	87	1.254
Acordos Judiciais e Extrajudiciais (b)	15.642	6.167
Outras contas	448	617
	<b>42.258</b>	<b>60.190</b>
<b>Circulante</b>	<b>25.564</b>	<b>51.360</b>
<b>Não circulante</b>	<b>16.694</b>	<b>8.830</b>

- (a) O saldo de Rescisões a Pagar refere-se a remanescentes de 2019 e 2020. Vários casos estão sendo objeto de acordos trabalhistas ainda em andamento.
- (b) Saldo referente a acordos trabalhistas com atletas referente a direito de imagem e verbas salariais, principalmente os já desligados do clube.

#### 15. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	31/12/2021	31/12/2020
IR retido na fonte	4.930	44.902
ISS retido na fonte	76	105
IPTU -Parcelamentos	950	852
Parcelamentos - tributos 2021 (a)	49.662	129
Outros	79	82
	<b>55.697</b>	<b>46.070</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.962</b>	<b>45.705</b>
<b>Não circulante</b>	<b>45.735</b>	<b>365</b>

- (a) Parcelamento efetuado em 2021 junto à PGFN, conforme abaixo:





	<b>Curto Prazo</b>	<b>Longo Prazo</b>	<b>Total</b>
Parcelamento Débitos Previdenciários (i)	1.507	9.752	11.259
Parcelamento Tributos Federais (ii)	2.629	35.551	38.180
Parcelamento Tributos Municipais	141	82	223
	<b>4.277</b>	<b>45.385</b>	<b>49.662</b>

- (i) referente a negociação nº 4502221 – Débitos Previdenciários - referente ao período de agosto 2019 a dezembro de 2020, em 60 parcelas, sendo 12 parcelas de R\$ 50mil e mais 48 parcelas de R\$ 221 mil, já deferida e consolidada em 17 de junho de 2021, com atualização pela SELIC até 30/06/2021.
- (ii) referente negociação nº 4502141 – Tributos Federais referente ao período de agosto 2019 a dezembro de 2020 em 12 parcelas de R\$ 170 mil mais 133 parcelas de R\$ 271 mil, deferido e consolidado em 17 de junho de 2021 e atualizados pela SELIC.

#### 16. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS - PROFUT

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Profut – INSS	13.922	15.688
Profut –RFB	40.998	42.842
Profut – PGFN	60.702	60.632
Profut – FGTS	16.883	16.610
	<b>132.505</b>	<b>135.772</b>
<b>Circulante</b>	<b>12.753</b>	<b>12.417</b>
<b>Não circulante</b>	<b>119.752</b>	<b>123.355</b>

#### PROFUT - PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO

Aprovada em 04 de agosto de 2015 a Lei nº 13.155 denominada Lei de Responsabilidade Fiscal do Esporte - LRFE que estabelece princípios e práticas de responsabilidade fiscal e financeira e de gestão transparente e democrática para entidades desportivas profissionais de futebol e criou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro, dispondo sobre a gestão temerária no âmbito das referidas entidades.

A Lei permitiu o parcelamento a ser aplicado aos débitos tributários ou não tributários, cujos fatos geradores tenham ocorrido até 31 julho de 2015, constituídos ou não, inscritos ou não, como Dívida Ativa, mesmo que em fase de execução fiscal ajuizada.

O clube aderiu ao programa em 27 de novembro de 2015, tendo protocolado em cada órgão o pedido de parcelamento.



O parcelamento referente ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologados pelo órgão competente. Em 2021 corresponde ao efetivo valor devido, de acordo, inclusive, com as informações e extratos do órgão.

Aguarda-se, ainda a homologação do Profut - PGFN da Receita Federal e Profut - FGTS da Caixa Econômica Federal. Conforme determina a Lei, o Clube deverá ter de recolher um valor mínimo calculado sobre os valores apresentados até a homologação final de cada órgão, quando serão definidas as parcelas efetivas.

Os valores das parcelas são acrescidas de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado.

Foram considerados os débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego, distribuídos da seguinte forma:

<b>Em 31/12/2021</b>	<b>Curto Prazo</b>	<b>Longo Prazo</b>
PREVIDENCIÁRIO (a)	1.006	12.916
DEMAIS DÉBITOS RFB (b)	2.964	38.035
DEMAIS DÉBITOS PGFN (c)	6.872	53.830
FGTS (d)	1.911	14.972
	<b>12.753</b>	<b>119.752</b>

- (a) Composto por débitos anteriores de INSS a Recolher, absorção do parcelamento do TIMEMANIA, INSS e Refis Previdenciário.
- (b) Composto por débitos anteriores de PIS sobre folha de pagamento, IRRF sobre folha de pagamento, IRRF sobre Terceiros, PIS/COFINS/CSLL sobre Terceiros, absorção de parcelamento de TIMEMANIA, PIS/IRRF/CSRF, Refis DIRF, DCTF, REFIS IR e Processo Administrativo referente Multa DCTF.
- (c) Composto pelo antigo parcelamento da TIMEMANIA PGFN, Refis Procuradoria Demais Débitos.
- (d) Composto por FGTS TIMEMANIA e valores em atraso de FGTS de 2014 e 2015.

Referida Lei criou, ainda, órgão fiscalizador denominado Autoridade Pública de Governança do Futebol - APFUT, no âmbito do Ministério do Esporte, com as seguintes competências:

- I. Fiscalizar as obrigações previstas para manutenção no programa;
- II. Expedir regulamentação sobre procedimento de fiscalização do cumprimento das condições previstas no programa;
- III. Requisitar informações e documentos às entidades desportivas profissionais; e





IV. Elaborar e aprovar o seu regimento interno.

A APFUT na sua composição contará com a participação de representantes do Poder Executivo federal, da sociedade civil e participação paritária de atletas, dirigentes, treinadores e árbitros.

## 17. RECEITAS E DESPESAS COM REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS

### 17.1. RECEITAS

As receitas advindas de negociação de atletas e outros mecanismos, são assim compostas:

#### Em 31 de dezembro de 2020:

Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2020
Caio Henrique de Oliveira	Cub Atlético de Madrid SAD	Sell-on fee	758
Caio Henrique de Oliveira	Cub Atlético de Madrid SAD	Sell-on fee	1.668
Carlos Vinicius Alves Moraes	Societa Sportiva Napoli	Mecanismo de Solidariedade	107
Carlos Vinicius Alves Moraes	Tottenham Hotspur Football & Athletic Co LTDA	Mecanismo de Solidariedade	257
Cleber Janderson Pereira Reis	Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo	775
Eduardo Colcenti Antunes	Clube Atletico Mineiro	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	9.703
Everson Felipe Marques Pires	Clube Atletico Mineiro	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	5.000
Felipe Aguilar Mendoza	Club Athletico Paranaense	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	10.000
Felipe Anderson Pereira Gomes	West Ham United Football Club	Mecanismo de Solidariedade	2.571
Felipe Anderson Pereira Gomes	Lazio S.P.A.	Bônus da participação na competição europeia 60 partidas	894
Gabriel Barbosa Almeida	Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de Solidariedade	664
Giovanni Manson Ribeiro	Amsterdamsche Football Club Ajax	Compensação de treinamento	1.838
João Igor Oliveira de Santana	Sport Club do Recife	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	300
Luiz Felipe do Nascimento dos Santos	Boavista Futebol Clube	Direito de opção de transferência	3.317
Matheus Gabriel Guedes Caetano	Portimonense SC	Compensação de treinamento	617
Robson Alves de Barros	Club Athletico Paranaense	Indenização por formação	7.160
Romário Guilherme dos Santos	Mirassol Futebol Clube	Empréstimo	100
Romário Guilherme dos Santos	Cuiabá Esporte Clube Ltda	Empréstimo	210
Sérgio Antônio Soler de Oliveira Junior	Changchun Yatai	Mecanismo de Solidariedade	491
Sérgio Antônio Soler de Oliveira Junior	Kashima Antlers F.C.	Sell-on Fee	2.635
Vanderlei Farias da Silva	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	2.929
Vitor Frezarin Bueno	São Paulo Futebol Clube	Empréstimo	1.864
Vitor Mendes Alves	Clube Atlético Mineiro	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	280
Outros	Outros	-	29.677
			<b>83.815</b>



**Em 31 de dezembro de 2021**

<b>Atleta</b>	<b>Parte Negociadora</b>	<b>Descrição</b>	<b>2021</b>
Alison Lopes Ferreira	Al-Hazem Sport Club	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	3.698
Bruno José Pavan Lamas	Khorfakkan Sports & Cultural Club	Mecanismo de Solidariedade	21
Caio Henrique de Oliveira	A.S. Monaco FC	Mecanismo de Solidariedade	699
Carlos Vinicius Alves Morais	PSV Eindhoven Philips Sport Vereniging	Mecanismo de Solidariedade	197
Carlos Vinicius Alves Morais	SSC Napoli	Mecanismo de Solidariedade	103
Claudio Luiz Rodrigues Parise Leonel	FC Zenit	Mecanismo de Solidariedade	1.320
Diego Cristiano Evaristo	Kashima Antlers F.C.	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	8.549
Emerson Palmieris	Olympique Lyonnais	Mecanismo de Solidariedade	86
Erick de Arruda Serafim	Ceará Sporting Club	Mecanismo de Solidariedade	10
Felipe Aguilar Mendonza	Club Athletico Paranaense	Participação de 50% dos direitos econômicos no empréstimo do atleta	383
Felipe Anderson P. Gomes	West Ham United Football Club	Mecanismo de Solidariedade	1.112
Gabriel Barbosa Almeida	Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de Solidariedade	2.927
Gregore de M. da Silva	MLS Major League Soccer	Mecanismo de Solidariedade	156
Igor Vinicius de Souza	São Paulo Futebol Clube	Mecanismo de Solidariedade	70
Jean Lucas de S. Oliveira	A.S. Monaco FC	Mecanismo de Solidariedade	127
Jean Lucas de S. Oliveira	Olympique Lyonnais	Mecanismo de Solidariedade	45
Kaio Jorge P. Ramos	Juventus Football Club S.P.A.	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	9.273
Leonardo H. Coelho	Club Atletico de San Luis	Mecanismo de Solidariedade	6
Leonardo N. L. de Souza	Shandong Taishan	Mecanismo de Solidariedade	144
Luan Peres Petroni	Olympique de Marseille SASP	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	21.406
Lucas Veríssimo da Silva	Sport Lisboa e Benfica	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	38.803
Luiz Felipe Veloso Santos	Riga Football Club	Mecanismo de Solidariedade	4
Neilton Meira Mestzk	Esporte Clube Vitória	Mecanismo de Solidariedade	233
Neilton Meira Mestzk	Hatta Club	Mecanismo de Solidariedade	80
Paulo Victor da Silva	Fodbold Clubmidtjylland	Mecanismo de Solidariedade	13
Rafael Rogério da Silva	Tolouse FC	Mecanismo de Solidariedade	5
Robson Alves de Barros	OGC Nice	Mecanismo de Solidariedade	1.071
Romário Guilherme dos Santos	Cuiabá Esporte Clube Ltda	Empréstimo	36
Tharciano M. da Silva	Altay Sporkulubu	Mecanismo de Solidariedade	3
Willian José da Silva	Real Betis Balompie SAD	Mecanismo de Solidariedade	19
Yeferson J. Soteldo	Major League Soccer	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	16.436
Outros	Guarani Futebol Clube	Empréstimo	94
			<b>107.129</b>



## 17.2. DESPESAS COM NEGOCIAÇÕES DE ATLETAS

### Em 31 de dezembro de 2020

<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>2020</b>
Eduardo Colcenti Antunes	7.139
Everson Felipe Marques Pires	2.196
Felipe Aguilar Mendoza	3.525
Fernando Uribe Hincapie	459
Victor Ferraz Macedo	148
Vitor Mendes Alves	103
Yuri Oliveira Lima	290
Outros	29.974
<b>Subtotal</b>	<b>43.834</b>

<b>Outros custos - atletas</b>	<b>2020</b>
Despesas com transferência de jogadores	879
Empréstimos de jogadores	91
Multas	18.890
<b>Subtotal</b>	<b>19.860</b>
<b>TOTAL</b>	<b>63.694</b>

### Em 31 de dezembro de 2021

<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>2021</b>
Alison Lopes Ferreira	726
Arthur Gomes Lourenço	37
Diego Cristiano Evaristo	387
Fabian Ariel Nogueira	2
Gabriel Gomes Ferreira	23
Kaio Jorge Pinto Ramos	59
Luan Peres Petroni	13.117
Lucas Oliveira Parente	23
Lucas Veríssimo da Silva	3.525
Marcos Araújo Trindade	23
Marcos Rogério Ricci Lopes	87
Petric Fernando Izabel de Jesus	38
Rafael Vinicius Carvalho Longuine	4
Ramon Celestino Soares	14
Tarik Ferraz Freire	48
<b>Subtotal</b>	<b>18.113</b>

<b>Outros custos - atletas</b>	<b>2021</b>
Comissão na Transf. Vinc. Desportivo	5.822
Despesas com transferência de jogadores	5.254
Empréstimos de jogadores	3.336
Multas	2.251
<b>Subtotal</b>	<b>16.663</b>
<b>TOTAL</b>	<b>34.776</b>





## 18. RECEITAS COM TRANSMISSÕES TELEVISIVAS

Referem-se a receitas advindas pelas transmissões dos jogos dos Campeonatos Brasileiro, Paulista, Libertadores e Copa do Brasil no exercício de 2021, mediante contratos entre o Clube e as emissoras responsáveis pelo televisionamento.

## 19. PARTES RELACIONADAS

Em 2020 foram celebrados contratos de mútuos com o então conselheiro Sr. Andrés Rueda Garcia, conforme consta na nota explicativa 13.

## 20. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### Fatores de risco financeiro

As atividades do Clube o expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.

### Risco de mercado

#### (i) *Risco cambial*

O Clube atua em transações de compra e vendas de direitos econômicos de atletas com o exterior e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro.

O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2021 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambiais.

#### (ii) *Risco de taxa de juros*

Advém da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 8.

O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2021 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.





## 21. SEGUROS

O Clube mantém seguro para cobertura dos atletas profissionais, que é considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

A importância segurada deve garantir ao atleta profissional ou ao beneficiário por ele indicado no contrato de seguro o direito a indenização mínima correspondente ao valor anual da remuneração pactuada. Os valores contratados pelo Clube abrangem os atletas profissionais e da base que foram profissionalizados.

Em determinados contratos de participação de direitos econômicos, estão estabelecidas cláusulas que impõem ao Clube a responsabilidade de aquisição de apólice de seguro. A cobertura para este seguro, em caso de sinistralidade por falecimento do jogador, deve ser o equivalente ao valor mínimo igual a sua Taxa de Concessão. No caso da não aquisição desta apólice, estes contratos definem outras formas de indenização ao beneficiário.

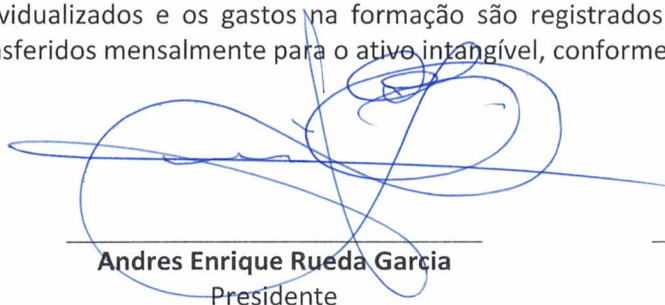
As premissas de riscos adotadas, dadas sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras. Consequentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

## 22. RECEITAS OBTIDAS E SERVIÇOS DE VOLUNTARIADO

De acordo com a Resolução ITG 2002(R1) Entidade sem Finalidade de Lucros do Conselho Federal de Contabilidade sobre divulgação do trabalho voluntário, inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração, no exercício de suas funções, deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. Os valores apresentados como voluntariado referem-se apenas a atividades de administração e conselheiros eleitos do Clube, sendo, assim, uma estimativa de remuneração não dispendida.

## 23. REVERSÃO DE CUSTOS PARA O INTANGÍVEL

Refere-se a gastos com formação de atletas das categorias infantil, juvenil e juniores com controle individualizados e os gastos na formação são registrados em centros de custos de resultado, mas transferidos mensalmente para o ativo intangível, conforme nota explicativa "7".

  
**Andres Enrique Rueda Garcia**  
Presidente

  
**Marcia Mendes Fernandes**  
Contadora- CRC 1SP210846/O-6